



btj

btj

ÅRSREDOVISNING 2024

Styrelsen och verkställande direktören för

BTJ Sverige AB

Org nr 556013 - 9726

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Viktiga händelser under året	4
Förvaltningsberättelse	9
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Rapport över förändringar i eget kapital	15
Kassaflödesanalys	16
Noter	18
Underskrifter	35
Revisionsberättelse	36



VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

MODERNISERADE DIGITALA PLATTFORMAR

Under det gångna året har stora delar av de digitala plattformarna bytts ut. Genom stora investeringar och välorganiserade projekt har vi implementerat ett nytt ERP, PIM, BI, integrationsmotor och en webbaserad plattform för alla produkter till skolmarknaden. Allting baserat på moderna molnbaserade lösningar. BTJ:s systemskuld har reducerats kraftigt och skapar förutsättningar för mer omfattande produkt- och tjänsteutveckling i nästa skede. Projektet anses vara väl genomfört och förhållandevis smärtfritt men dess storlek har givetvis tagit stora resurser och fokus i anspråk på kort sikt. Vi bedömer det som nödvändiga uppgraderingar för att BTJ ska kunna vara fortsatt konkurrenskraftigt.



BOKUSGRUPPEN

I december 2024 förvärvades BTJ av Bokusgruppen och vi fick därmed en långsiktig ägare med stor erfarenhet av bokbranschen. Bokusgruppen och BTJ har kompletterande erbjudanden vilket ger goda förutsättningar för tillväxt, ökade marknadsandelar och förstärkt lönsamhet. Att regeringen aviserat ökade satsningar på läsning och böcker i skolan med bland annat fokus på väl sorterade bemannade skolbibliotek samt ökad möjlighet för skolor att köpa in litteratur gör att detta förvärv ligger helt rätt i tiden och borgar för en starkt B2B-affär.

Flerårsöversikt, nyckeltal

<i>Ekonomisk översikt</i>	2024	2023	2022	2021	2020
Nettomsättning (tkr)	103 253	100 492	98 044	101 309	99 348
EBIT, resultat (tkr)	-8 938	8 942	8 061	10 929	8 116
EBIT, marginal (%)	-9%	9%	8%	11%	8%
Eget kapital (tkr)	6 956	21 126	20 771	16 420	8 166

VD HAR ORDET

» Det är ett intensivt och utmanande arbete och samtidigt en ynnest att få leda detta fantastiska kunskapsföretag mot nya spännande mål! «



Anette Grönroos, VD

Under året har BTJ gjort omfattande investeringar i ny och förbättrad IT-miljö. Genom skiftet till nya, moderna och driftsäkra miljöer skapar vi förutsättningar för effektivare processer och framtida produktutveckling med nya erbjudanden och modern funktionalitet som ger ökad kundnytta och kundvärde.

För oss är detta ett stort steg som har haft sitt pris på kort sikt i form av investeringar och ett sämre resultat än tidigare. I ett längre perspektiv är det dock ingen tvekan om att det här ger BTJ helt nya förutsättningar att ta företaget in i framtiden.

Vi är ett team engagerade medarbetare som tillsammans utvecklat BTJ till ett modernt digitalt tjänsteföretag som är

finansiellt stabilt. Det har tagit några år att skapa ett företag med sunda affärer som är bra för både BTJ och våra kunder. Det är arbetet från dessa medarbetare som nu har gjort att vi har kunnat återinvestera i bolaget där det behövs.

Folkbiblioteksmarknaden fortsätter att vara mycket betydande för BTJ men vi arbetar också intensivt med att nå ut till skolmarknaden med våra produkter och tjänster paketerade för deras ändamål. Även nya kundsegment i form av diverse myndigheter och specialbibliotek har visat sig i behov av vår kompetens när det gäller tjänster så som urval och katalogisering av media inom en stor språkbredd.

2025 fortsätter på den inslagna vägen med tillväxt

av nya produkter och tjänster till en ny bredare marknad där konsumenten är med och definierar sina behov av tjänster i en digital värld. Sedan December 2024 gör vi det med nya ägare i form av Bokusgruppen vilket ger BTJ större möjligheter att nå tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Det är ett intensivt och utmanande arbete och samtidigt en ynnest att få leda detta fantastiska kunskapsföretag mot nya spännande mål!

CFO HAR ORDET

» Med blicken framåt är det absolut viktigaste att vi lyckas med vår ambition att växa på skolmarknaden, förutsättningarna att göra det 2025 är goda, både systemmässigt och organisatoriskt. «



Stefan Mårtenson, CFO

Som nämnts tidigare har året präglats av stora investeringar i system och nya digitala plattformar som ger oss en modulär och flexibel miljö:

- En ny och skalbar integrationsmotor som möjliggör modulär utveckling av system och tjänster
- PIM och e-handelsmotor som gör att vi kan tillgodogöra oss nyttan av vår unika artikeldata samt effektivisera produktionen av flera av våra tjänster
- Molnbaserade system för redovisning, orderhantering, logistik, analys och rapportering.
- En ny webbaserad konsumtionsplattform för skolmarknaden.

De gamla systemen var goda för sitt syfte men samtidigt svåra att vidareutveckla vilket riskerade att bli en belastning för oss på sikt. Nu har vi

använt delar av kapitalet som vi har byggt upp i perioden 2020-2024 för att frigöra oss från den risken och samtidigt skapa helt nya möjligheter för BTJ att utvecklas och anpassa sig till framtidens behov.

Det har inte varit en enkel resa och alla som har bytt ut ett gammalt ERP-system vet vad det innebär. Vi får dock konstatera att genomförandet blev en stor framgång med stora driftsättningar enligt tidsplan utan några stora problem. Mycket av detta kan tillskrivas goda förberedelser och en duktig projektledare.

När flera av oss nu har haft blicken på detta behöver vi 2025 vara extra noggranna med våra affärer och vår lönsamhet, att vi nu kan göra det i ett sammanhang där vi ingår i Bokusgruppen ger en extra dimension till våra möjligheter att lyckas. Vi är säkra på att vi kommer kunna tillgodogöra oss många

synergi-effekter men också att BTJ ska kunna fungera som ett kompletterande inslag i koncernens erbjudande, lönsamhet och framtida utveckling.

Med blicken framåt är det absolut viktigaste för BTJ som bolag att lyckas med vår ambition att växa på skolmarknaden, förutsättningarna att göra det 2025 är goda, både systemmässigt och organisatoriskt. Vi har ett gångbart erbjudande och unik kompetens även utanför den folkbiblioteksmarknad som är BTJ:s ursprung.



0

Var nivån på våra räntebärande skulder vid utgången av 2024.

290

Vi täckte samtliga av Sveriges 290 kommuner med vår försäljning av fysiska medier och olika digitala tjänster.

27 000

Ca 27 000 katalogiseringar genererades till våra kunder.

5 353

Totalt genererades 5 353 nya oberoende recensioner och värdeomdömen av våra 700 lektörer.

24

Vi producerade och levererade 24 olika unika digitala utbildningar.



Våra värderingar är de övertygelser som formar BTJ, internt och externt. Orden betyder något visst för just oss och våra kunder. De styr varje dag våra beslut, vårt sätt att agera, vårt sätt att se affärsmöjligheter och kundnytta. Alla medarbetare är unika, men värderingarna vi delar gör oss till ett starkare BTJ. Vi ska alltid kunna testa våra beslut utifrån våra värderingar.

Professionell

Professionell är att inse vårt värde och att ta vårt uppdrag på allvar. Professionell är att ta hjälp när vi behöver komplettera vår expertis. Professionell är att inte ta gamla sanningar för givet. Professionell är kunskap och ambition, förmågan att se hur vi kan leverera lite mer eller bättre. Det är att utveckla vår kompetens som medarbetare och som företag.

Passionerad

Passionerad är fascinationen för att vilja utveckla nya lösningar för framtidens bibliotek, skolor och mediekonsumenter. Passionerad är drivkraften att hjälpa nya generationer att upptäcka det som får dem att tänka nya tankar och upplevelser som hugger till i maggropen. Passionerad är gnistan bakom en idé som gör att vi tar oss framåt och utvecklas.

Personlig

Personlig är att hjälpa kollegan att hjälpa sin kund. Personlig är att känna engagemang och inse att alla har ett ansvar i varje möte med omvärlden. Personlig är att vi agerar som en sympatisk och kunnig person – lyhörd, ödmjuk och med modet att våga ännu mer.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om verksamheten

BTJ Sverige AB 556013-9726 är sedan 2024-12-11 dotterbolag till Bokusgruppen AB (publ) 559025-8637 och verkar som ett digitalt tjänsteföretag som levererar informationstjänster och medieprodukter. Våra produkter kommer från den kärnkompetens som bygger på vårt kunnande om media, sökbarhet och förmedling och vår passion för litteratur, kunskap och kultur. Efter marknadens behov skapar vi nya lösningar som våra kunder vill ha och är beredda att betala för. Vi bygger också helt nya tjänster, som skapar möjligheter att växa på en bredare marknad. Den största kundbasen består i dagsläget av folkbibliotek och skolor. Bolaget har sitt säte i Lund.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

BTJ Sverige AB hade 2024 en nettoomsättning på 103,3 Mkr (100,5 Mkr) och ett rörelseresultat på -8,9 Mkr (9,0 Mkr). Under året genererades ett negativt kassaflöde på -16,5 Mkr (-20,0 Mkr). Utflödet har använts till omfattande investeringar i modernisering av systemmiljön, samt utdelning till ägare.

Intäkterna utvecklades positivt med ca 2,8 mkr och drevs på av affärsområde media där i huvudsak våra fysiska medieprodukter ingår. Den här omfördelningen av intäkter från tjänster till fysiska produkter är starkt påverkande i att lönsamheten försvagades då lönsamhetsnivåerna för tjänsterna är klart starkare. Det stora tappet för de digitala tjänsterna härleds dock till att vi genom försäljning (Viddla) och nedläggning (Författarsök) avslutade två tjänster som inte har genererat lönsamhet. Vi pausade också det digitala evenemanget Skolbibdagen under 2024 för att omarbete konceptet till en bredare målgrupp, 2025 återkommer evenemanget under namnet Skolforumdagen.

I slutet av året beslutade vi oss för att lägga ned två fysiska profilprodukter som inte längre genererar tillräcklig lönsamhet och som har haft en vikande trend över tid, BTJ Förlag och BTJ-Unika ljudböcker. Viss utgivning sker i början av 2025 men avslutas därefter. Mot bakgrund av ovanstående förändringar på produkt- och tjänsteutbudet fanns möjligheten att minska kostnaderna för personal.

Årets anskaffning allokerades till omfattande modernisering av våra IT-system och uppgick till 11,0 mkr (9,3 mkr), allt det här samt en överskjutande del från 2023 aktiverades under 2024, det totala aktiverade beloppet uppgick till 15,7 mkr. Rent praktiskt innebär detta att vi har etablerat ett helt nytt inkråm i vår systemmiljö genom en helomfattande modernisering av våra digitala produktplattformar och övriga IT-system.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Under 2025 förväntas en stabil finansiell marknadsutveckling inom bolagets huvudmarknad, folkbiblioteksmarknaden. Våra tillväxtmål fokuseras primärt till andra marknader i form av skolor och myndigheter, här har vi produkter som är kompatibla med flera av dessa kundgruppers behov men vi behöver samtidigt förädla vår produktportfölj för att kunna generera tillväxt över tid.

Miljöinformation

Bolaget bedriver för närvarande inte några anmälningspliktiga eller tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Det finns en upprättad miljöpolicy som beskriver hur BTJ arbetar med att minska bolagets miljöpåverkan.

Social miljö och personal

Bolaget tillämpar en arbetsmiljöpolicy som syftar till att skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt sund och säker arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Det finns dessutom en affärsetisk policy med syftet att bolaget ska ha en hållbar utveckling och att medarbetare ska få vägledning i hur förhållande till såväl interna som externa intressenter ska hanteras. En viktig del av denna policy tydliggör att medarbetaren i alla situationer som uppstår ska eftersträva en ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Det finns även policydokument som hanterar trakasserier, alkohol och droger samt rehabilitering. Policydokumenten uppdateras löpande som en viktig del i arbetet med bolagets sociala miljö. Ytterligare information om personal återfinns i not 4.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE – FORTS.

Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

BTJ bedriver all verksamhet i Sverige vilket medför betydligt lägre risker för att mänskliga rättigheter och korruptionslagstiftning inte efterföljs. En del inköp görs dock från utlandet och som ett stöd i hanteringen av dessa affärsrelationer finns upprättad policy mot mutor. Denna policy är, i likhet med övriga policys, en del av bolagets personalhandbok och finns tillgänglig för alla anställda. Policydokumenten uppdateras löpande.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Inom vissa segment är den teknologiska utvecklingen på bolagets marknader hög till följd av framförallt ökad digitalisering. Denna utveckling utgör både en risk och en möjlighet för bolaget och kräver kontinuerlig anpassning av produkt- och tjänsteutbudet.

Information om icke finansiella resultatindikationer

Bolaget har en miljöpolicy som innebär ett aktivt arbete med handlingsplaner för att minska vår miljöpåverkan. Områden som fokuseras kring är bland annat transporter, tjänsteresor och biblioteksutrustning av böcker.

Förslag till vinstdisposition (tkr)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	13 126
Årets resultat	-7 170
	5 956

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överförs	5 956
	5 956



زنگ

Resultaträkning

TKR	Not	1 januari - 31 december	
		2024	2023
Nettoomsättning	2	103 253	100 492
Övriga rörelseintäkter	3	337	169
Summa rörelseintäkter		103 591	100 661
Handelsvaror		-43 343	-35 987
Övriga externa kostnader	5	-14 075	-13 296
Personalkostnader	4	-51 460	-39 787
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8,9	-3 651	-2 650
Rörelseresultat		-8 938	8 942
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	610	915
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-676	-568
Resultat efter finansiella poster		-9 004	9 288
Resultat före skatt		-9 004	9 288
Skatt	7	1 834	-1 933
Årets resultat		-7 170	7 355

Balansräkning

TKR	Not	Per den 31 december	
		2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Im materiella anläggningstillgångar	8	15 241	2 470
Materiella anläggningstillgångar	9	2 997	3 748
Pågående nyanläggningar		874	5 356
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	7	2 044	210
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		2 044	210
Summa anläggningstillgångar		21 156	11 784
Omättningstillgångar			
Varulager	11	2 458	2 219
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	19 017	17 768
Skattefordringar		4 687	1 010
Övriga fordringar		201	2 220
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 053	3 800
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		26 958	24 797
Kassa och bank		17 656	34 172
Summa omättningstillgångar		47 071	61 188
Summa tillgångar		68 227	72 971

Balansräkning forts.

TKR	Not	Per den 31 december	
		2024	2023
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	14		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 000	1 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		13 126	12 771
Årets resultat		-7 170	7 355
Summa eget kapital		6 956	21 126
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 331	3 437
Summa avsättningar		3 331	3 437
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		17	-
Leverantörsskulder		4 451	9 982
Övriga skulder	15	2 310	1 577
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	51 162	36 849
Summa kortfristiga skulder		57 940	48 409
Summa eget kapital och skulder		68 227	72 971

Rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	1 000	-	15 422	4 349	20 771
Årets resultat	-	-	-	7 355	7 355
Årets resultat	-	-	-	7 355	7 355
Vinstutdelning	-	-	-7 000	-	-7 000
Vinstdisposition	-	-	4 349	-4 349	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	1 000	-	12 771	7 355	21 126

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 000	-	12 771	7 355	21 126
Årets resultat	-	-	-	-7 170	-7 170
Årets resultat	-	-	-	-7 170	-7 170
Vinstutdelning	-	-	-7 000	-	-7 000
Vinstdisposition	-	-	7 355	-7 355	0
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 000	-	13 126	-7 170	6 956

Kassaflödesanalys

TKR	Not	1 januari - 31 december	
		2024	2023
Den löpande verksamheten	20		
Resultat efter finansiella poster		-9 004	9 288
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 545	2 490
Betald inkomstskatt		-1 633	-7 337
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-7 093	4 441
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-238	-145
Ökning (-)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar		-528	-731
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		9 532	2 743
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 673	6 308
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-71	-3 721
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11 118	-5 556
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 189	-9 277
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-	-10 000
Utbetald utdelning		-7 000	-7 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 000	-17 000
Årets kassaflöde		-16 516	-19 969
Likvida medel vid årets början		34 172	54 141
Likvida medel vid årets slut		17 655	34 172



Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Immateriella tillgångar

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 12 (Finansiella instrument värderade enligt 4 kap. 14 a–14 e §§ årsredovisningslagen) i BFNR 2012:1.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper - forts

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagens finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper - forts

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som erhålls från/ange namn på oberoende företag som lämnat uppgiften.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Reserv för förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – forts.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Färdigställandegraden beräknas som utfört arbete.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2024	2023
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Media	44 915	38 039
Informations tjänster	58 338	62 453
	103 253	100 492
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	92 573	91 764
Övriga Norden	10 440	8 504
Övriga världen	239	225
	103 253	100 492

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2024	2023
Överskott pensions avsättningar	65	11
Ersättning vid försäljning av produkt	250	77
Valutakursvinst	11	36
Vidarefakturerering av IT-tjänster	0	30
Övrigt	11	16
	337	169

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	54	43%	53	43%

Könsfördelning i företagsledningen

	2024	2023
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TKR	2024	2023
Löner och ersättningar		
Styrelse och VD	2 458	2 486
Övriga anställda	28 202	26 826
Summa löner och ersättningar	30 660 1)	29 312
Sociala kostnader	12 769	9 159
(varav pensionskostnad)	(-3 676) 2)	(-3 019) 2)

1) Exkluderar omstrukturingsreserv om 3,4 mkr

2) Av företagets pensionskostnader avser 606 (498) gruppen styrelse och VD.
Några utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse och VD föreligger ej.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören i BTJ Sverige AB är ömsesidigt 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. För övriga befattningshavare i BTJ Sverige ABs ledning gäller en uppsägningstid om 3-6 månader.

Ledande befattningshavares ersättningar

VD i BTJ Sverige AB uppbär lön enligt avtal, samt har därjämte förmån av fri bil. Dessutom kan tantiem utgå enligt en av styrelsen i BTJ Sverige AB årligen fastställd tantiemplan. Pensionsförmåner har tecknats utanför ITP-planen. Pensionsåldern är 65 år. Under året har tantiem erlagts.

För chefer i BTJ Sveriges ledningsgrupp anställda i Sverige har pensionsförmåner tecknats inom ramen för ITP-planen med pensionsålder 65 år.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TKR	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	231	221
Andra uppdrag	-	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Finansnetto

	resultatposter	
TKR	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	566	902
Valutakursvinst	44	13
	610	915

	resultatposter	
TKR	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-339	-294
Övriga finansiella kostnader	-273	-273
Valutakursförlust	-64	-2
	-676	-568

Not 7 Skatter

Redovisat i resultaträkning

TKR	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)/[skatteintäkt (+)]	-	-1 723
	-	-1 723
Uppskjuten skattekostnad (-) [skatteintäkt (+)]		
Redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar/]	1 834	-210
	1 834	-210
Totalt redovisad skattekostnad	1 834	-1 933

Avstämning av effektiv skatt

TKR	2024 (%)	2024	2023 (%)	2023
Resultat före skatt		-9 004		9 288
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	1 855	20,6%	-1 913
Ej avdragsgilla kostnader	-0,3%	-25	0,3%	-27
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	4	-0,1%	7
Redovisad effektiv skatt	20,4%	1 834	20,8%	-1 933

Not 7 Skatter forts.

Redovisat i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	Uppskjuten skatt 2023		
	Fordran	Skuld	Netto
Temporära skillnader för anlägg.	210	-	210
Underskotts avdrag	-	-	-
Skattefordringar/-skulder	210	-	210
Skattefordringar/-skulder, netto	210	-	210

	Uppskjuten skatt 2024		
	Fordran	Skuld	Netto
Temporära skillnader för anlägg.	-	-	-
Underskotts avdrag	2 044	-	2 044
Skattefordringar/-skulder	2 044	-	2 044
Skattefordringar/-skulder, netto	2 044	-	2 044

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser ej aktiverade underskotts avdrag om 0 tkr (0 tkr).

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskotts avdrag

	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2023
TKR				
Materiella anläggningstillgångar	420	-210	-	210
Underskotts avdrag	-	-	-	-
	420	-210	-	210

	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
TKR				
Materiella anläggningstillgångar	210	-210	-	-
Underskotts avdrag	-	2 044	-	2 044
	210	1 834	-	2 044

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Balanserade utvecklingsutgifter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2023-01-01	49 843	70 781	120 624
Omklassificering investeringar	635	-	635
Avyttringar och utrangeringar	-177	-	-177
Utgående balans 2023-12-31	50 302	70 781	121 083
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-45 713	-70 781	-116 494
Avyttringar och utrangeringar	177	-	177
Årets avskrivningar	-2 296	-	-2 296
Utgående balans 2023-12-31	-47 832	-70 781	-118 613
Redovisade värden			
Per 2023-01-01	4 130	-	4 130
Per 2023-12-31	2 470	-	2 470
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2024-01-01	50 302	70 781	121 083
Omklassificering investeringar	15 600	-	15 600
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	65 902	70 781	136 683
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	-47 832	-70 781	-118 613
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Årets avskrivningar	-2 829	-	-2 829
Utgående balans 2024-12-31	-50 661	-70 781	-121 442
Redovisade värden			
Per 2024-01-01	2 470	-	2 470
Per 2024-12-31	15 241	-	15 241

Balanserade utvecklingsutgifter utgörs av utgifter för utveckling av bolagets mjukvaruverktyg.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och inventarier	
	2024	2023
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 355	4 932
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 298
Omklassificering investeringar	71	3 721
Utgående balans 31 december	5 427	5 355
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 608	-4 552
Försäljningar/utrangeringar	0	3 298
Årets avskrivningar	-822	-354
Utgående balans 31 december	-2 430	-1 608
<i>Redovisade värden</i>		
Vid årets början	3 747	380
Vid årets slut	2 997	3 747

Not 10 Pågående nyanläggningar

TKR	Maskiner och inventarier	
	2024	2023
<i>Pågående nyanläggningar</i>		
Vid årets början	5 356	435
Omklassificering immateriella	-15 600	-635
Omklassificering materiella	-71	-3 721
Årets investering	11 189	9 277
Utgående balans 31 december	874	5 356
<i>Redovisade värden</i>		
Vid årets början	5 356	435
Vid årets slut	874	5 356

Not 11 Varulager

TKR	2024	2023
Färdiga varor och handelsvaror	2 439	2 218
Förskott till leverantörer	19	1
	2 458	2 219

Not 12 Kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar

För en beskrivning av bolagets exponering för kreditrisk, se not 17.

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

TKR	2024	2023
Ej förfallna kundfordringar	13 646	13 329
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	5 192	4 383
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	103	34
Förfallna kundfordringar >90 dagar	76	22
Summa	19 017	17 768

Reserv för osäkra kundfordringar

TKR	2024	2023
Ingående balans	-	-
Årets reserveringar	-	-
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-	-
Utgående balans	-	-

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	2024	2023
Hyra av lokaler	894	874
Hyra av maskiner och bilar	52	86
Data/licens kostnader	1 326	1 645
Direkta produktionskostnader	573	855
Upplupna intäkter	70	112
Övrigt	138	229
	3 053	3 800

Not 14 Eget kapital

Aktiekapital och antal aktier

Anges i antal aktier

Emitterade per 1 januari

Emitterade per 31 december

2024	2023
250 000	250 000
250 000	250 000

Aktierna har ett kvotvärde på 4 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Reserver

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Förslag till vinstdisposition (tkr)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel från föregående år	14 126
Årets resultat	-7 170
	6 956

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning balanseras	6 956
	6 956

Not 15 Övriga skulder

TKR	2024	2023
Pers onalrelaterade skulder	837	677
Mom s skulder	1 473	900
	2 310	1 577

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2024	2023
Pers onalrelaterade kostnader	11 383	3 033
Förutbetalda abonnemangs intäkter	32 367	27 401
Övrigt	7 413	6 415
	51 162	36 849

Not 17 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

TKR	2024	2023
Inom ett år	3 559	3 688
Mellan ett år och fem	9 586	13 085
Längre än fem år	-	-
	13 145	16 773

Av bolagets operationella leasingavtal avser merparten hyres avtal för fastigheter där verksamheten bedrivs samt även viss teknisk utrustning. I januari 2023 tecknades ett nytt hyres avtal med löptid tom 2028-11-30. Beräknad årshyra är i nivå med det tidigare avtalet.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

TKR	2024	2023
Totala leasingkostnader	4 016	4 015

Not 18 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

TKR	2024	2023
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	0	90 000
	-	90 000
Summa ställda säkerheter	0	90 000

Garantiåtagande mot Sparbanken Skåne upphörde 2024-12-11 då BTJ förvärvades av Bokusgruppen.

	2024	2023
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PLI	67	69
Summa eventualförpliktelser	67	69

Not 19 Närstående

Bolaget har en närstående relation med Bokusgruppen AB (publ) 559025-8637 som äger 100% av aktierna i BTJ Sverige AB. Relationen uppstod i samband med förvärv under 2024.

Inköp och försäljning från/till koncernföretag

Transaktioner med moderbolaget har ej förekommit.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 4.

Not 20 Kassaflödesanalys

Likvida medel

TKR

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och banktillgodohavanden

Summa enligt balansräkningen

Summa enligt kassaflödesanalysen

2024	2023
17 656	34 172
17 656	34 172
17 656	34 172

Betalda räntor och erhållen utdelning

TKR

Erhållen ränta

Erlagd ränta

2024	2023
610	915
-676	-568

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR

Avskrivningar och nedskrivningar

Avsättningar till pensioner

2024	2023
3 651	2 650
-106	-160
3 545	2 490

Ej utnyttjade krediter

TKR

Ej utnyttjade krediter uppgår till

Checkräkningskredit

2024	2023
0	5 000

Not 21 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser, utöver den ordinarie verksamheten, har inträffat efter räkenskapsårets utgång.





Lund den 11 juni 2025

Maria Edsman
Styrelsens ordförande

Ola Maalsnes
Styrelseledamot

Patrik Övreby
Styrelseledamot

Johan Junehed
Styrelseledamot

Anette Grönroos
Verkställande direktör

Björn Björkholm
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Årsredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 juni 2025. Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 juni 2025.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 juni 2025.
KPMG AB

David Olow
Auktoriserad revisor

btj^o